

■ Según el ejecutivo, los bancos pequeños han sido los más vulnerables a la crisis, pero aseguró que su institución está lista para aprovechar las oportunidades.

ISABEL RAMOS JELDRES

Es el único banco de capitales chilenos en Estados Unidos, y está ubicado nada más ni nada menos que en Miami, el centro de los latinos en el país norteamericano. Union Credit Bank no tiene muchas sucursales, ya que sus clientes realizan la mayor parte de sus transacciones de forma electrónica. Es, en palabras de su propio presidente, Miguel Rishmague, "un banco boutique".

En el corazón financiero del *downtown* de Miami, Rishmague conversó con DF para analizar la crisis financiera más grave que ha sufrido Estados Unidos desde los años '30. "Los bancos pequeños no tenemos la ayuda que han conseguido las grandes instituciones, no tenemos su economía de escala", aseguró.

"Los cobros de los grandes bancos se



MIGUEL RISHMAGUE, PRESIDENTE DE UNION CREDIT BANK, EL ÚNICO BANCO DE CAPITAL CHILENOS EN EE.UU.

"Estamos en la posición de adquirir uno de los bancos que están en poder del gobierno"

han triplicado desde menos de US\$ 1.000 millones a US\$ 3.000 millones, ese tipo de cosas no las pueden hacer los bancos chicos. A eso se suma que los bancos pequeños no recibieron el dinero del TARP que recibieron los bancos grandes, porque era muy costoso".

Pese a que Union Credit Bank fue el primer banco de Florida aprobado por las autoridades para recibir la ayuda federal, "no lo aceptamos porque lo encontramos demasiado caro. Por eso, nosotros decidimos ir de forma privada y conseguir socios", afirmó. Ahora, están pensando en expandirse.

- ¿Tienen planes de expansión?

- Estamos en la posición de adquirir uno de los bancos que están en poder del gobierno. Estamos en eso, porque ahora tenemos demasiado capital. Podemos aumentar en casi tres veces nuestro tamaño con el capital que tenemos. El problema es que hay que trabajar con el gobierno porque las carteras de estos bancos están muy malas. Por ejemplo, un banco que estábamos mirando tiene una cartera de US\$ 300 millones en préstamos y de ellos casi US\$ 180 millones están malos. Ese es un problema, no hay un banco que pueda absorber ese tipo de pérdidas. Ahí es donde entra el gobierno. Uno adquiere el banco, lo ingresa a su sistema, le maneja las cuentas, las que estén buenas se quedan y las que estén malas se devuelven al gobierno. El 16 de abril cerraron ocho bancos, en total este año ya tenemos 50. La FDIC calculó, en la última reunión en la que participé, en



"Los bancos pequeños no tenemos la ayuda que han conseguido las grandes instituciones, no tenemos su economía de escala", aseguró.

780 los bancos que han sido absorbidos por el gobierno.

- Pese a las señales de recuperación ¿aún no acaba la crisis financiera?

- Hay señales de recuperación para los bancos que tenían suficiente capital, porque tienen el colchón para protegerse frente a las pérdidas que tendrán. En nuestro caso, las pérdidas ya están clasificadas, chequeadas y se han colocado las garantías. Pero muchos bancos están esperando a ver si la situación mejora para no poner las pérdidas en los libros. Y eso es un peligro, porque después llega la FDIC a chequearlos.

- La acusación de fraude a Goldman Sachs ha dado impulso a la reforma financiera ¿cómo los afectaría a ustedes

un aumento de la regulación?

- A nosotros ya nos ha afectado, por ejemplo, lo que se refiere a las indemnizaciones por despido. Lo que están tratando de parar es lo que pasó en Wachovia, donde el hombre trabajó un mes, lo despidieron y le dieron US\$ 21 millones. La ley se promueve para regular esas prácticas, pero nos afecta a nosotros también, porque aquí con seis meses de salario estás hablando de US\$ 60 mil, platas chicas, pero de todos modos los reguladores tienen que aprobarlo. Tenemos que mandar los contratos a la FDIC y ellos los aprueban, pero demora ocho meses. No hay leyes que beneficien a los bancos pequeños.

- El gobierno ha llamado a los bancos a otorgar préstamos a las pymes, para impulsar el empleo...

- El gobierno dice en público que los bancos tienen que otorgar préstamos, pero no ayuda. Los reguladores dicen que no hay que dar, a pesar de que la historia esté limpia, limpia, limpia. Entonces hay un conflicto entre el gobierno y los reguladores. Eso lo vemos todos los días. El gobierno quiere que prestemos a las pymes, pero tienen que estar bien establecidas, con mucho capital, y como estamos en una economía mala, todas las compañías tienen pérdidas o por lo menos tienen menores ganancias.

■ "El mercado para UCB Group está en Centroamérica y Sudamérica"

Union Credit Bank es parte del holding UCB Group, propiedad del padre de Miguel, Odde Rishmague. Al ser consultado sobre las oportunidades de negocios para el grupo, el ejecutivo aseguró que "el mercado está en Centroamérica y Sudamérica, no en Estados Unidos". En este país no hay oportunidades en estos momentos", dijo. "En Estados Unidos nos basta con este banco", agregó. De acuerdo con Rishmague, el holding ha evaluado la posibilidad de incursionar en el mercado bancario latinoamericano, pero hasta el momento ha optado por

enfocarse en la construcción de centros médicos y de edificios.

"Estamos construyendo centros médicos en Chile y Perú, y ahora estamos mirando a Colombia. Estamos en una expansión grande, queremos tener diez centros de diagnóstico en Chile y en Perú a fines de este año", aseguró.

El proyecto demandaría una inversión de US\$ 20 millones. Medicenter está orientado a diagnósticos por imágenes y exámenes de laboratorio y cada uno de sus centros tiene ventas por unos US\$ 250.000 mensuales.